

# Q3



## Osavuositarkastus

1.7-30.9.2017



# ENFO-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS

1.7.-30.9.2017

Enfo Oyj myi 4.10.2017 enemmistöosuuden taloushallinnon ulkoistuspalveluita tuottavasta tytäryhtiö Enfo Partner Oy:stä taloushallinnon palveluyritykselle Administer Oy:lle. Myyty Financial Process Services - liiketoiminta raportoidaan lopetettuna toimintona.

Enfo Oyj:n tytäryhtiön Enfo Zender Oy:n koko osakekannan myynti Ropo Capitalille toteutui 1.2.2017. Myyty Tiedonvälityspalvelu-liiketoiminta raportoidaan lopetettuna toimintona.

Osavuositarkastuksen luvut ovat jatkuvien toimintojen lukuja vertailutietoineen, ellei toisin ole mainittu.

## Osavuositarkastuksen pääkohdat heinä-syyskuu 2017

- Liikevaihto kasvoi suunnitellusti heinä-syyskuussa 8,2 % 28,5 milj. euroon (26,3) ja tammi-syyskuussa 6,4 % 95,7 milj. euroon (89,9). Kasvua rajoittaa edelleen IT-ammattilaisten heikko saatavuus Ruotsissa joillakin osaamisalueilla.
- Käyttökate ilman kertaeriä oli heinä-syyskuussa 1,7 milj. euroa (2,8) ja tammi-syyskuussa vastaavasti 3,9 (7,3). Käyttökate heikentää korkeat rekrytointikustannukset Ruotsissa. Lisäksi IT-ulkoistuspalveluissa hintataso oli edellisvuotta alempi.
- Käyttökate sisältäen kertaerät oli heinä-syyskuussa -0,3 milj. euroa (2,0) ja tammi-syyskuussa 1,4 (6,7).
- Liikevoitto (EBIT) laski heinä-syyskuussa -1,4 milj. euroon (0,7). Tammi-syyskuussa liikevoittoa kertyi yhteensä -2,5 milj. euroa (2,6). Liikevoittoa rasittaa uudelleenjärjestelyistä johtuvat 2,2 milj. euron kertaluonteiset kustannukset, mukaan lukien lopetetut liiketoiminnot.
- Tulos ennen veroja oli heinä-syyskuussa -1,7 milj. euroa (0,3). Vastaavasti vuoden alusta tulos ennen veroja oli -3,4 milj. euroa (1,7).
- Katsauskauden voitto laski heinä-syyskuussa -2,8 milj. euroon (0,6). Vuoden alusta katsauskauden voitto oli 12,0 milj. euroa (1,3).
- Osakekohtainen tulos heinä-syyskuussa oli -3,2 euroa (-0,2). Tammi-syyskuun osakekohtainen tulos oli -7,68 (-0,44). Osakekohtainen tulos sisältäen lopetetut toiminnot oli tammi-syyskuussa 15,72 euroa (-0,97).
- Liiketoiminnan rahavirta oli heinä-syyskuussa -0,4 milj. euroa (-1,5) ja tammi-syyskuussa -1,4 milj. euroa (-0,3).
- Enfo-konsernin palveluksessa oli tammi-syyskuussa keskimäärin 917 henkilöä (808). Syyskuun lopussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 911 henkilöä (821).
- Enfo päivitti liiketoimintarakennettaan, tavoitteena nopeuttaa strategian toteuttamisedellytyksiä ja parantaa toiminnan asiakaslähtöisyyttä. Tehostamisohjelmaan liittyen Enfo käynnisti Suomessa ja Ruotsissa yhteistoimintaneuvottelut. Taloushallinnon palveluyritys Administer Oy osti enemmistöosuuden taloushallinnon ulkoistuspalveluita tuottavasta tytäryhtiö Enfo Partner Oy:stä. Muutosten seurauksena Enfo kirjaa noin 2,2 milj. euron kertaluonteiset kustannukset kuluvan vuoden kolmannen vuosineljänneksen tulokseen mukaan lukien lopetetut liiketoiminnot.

## Näkymät vuodelle 2017

Konsernin vuoden 2017 liikevaihdon arvioidaan kasvavan. Konsernin vuoden 2017 käyttökate ilman kertaluonteisia eriä jää hieman vuoden 2016 tasosta. Viimeisen vuosineljänneksen tuloksen oletetaan olevan edellisvuotta parempi tehostamistoimenpiteitten johdosta.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät liittyvät hintakilpailukyvyyn ylläpitoon konsernin kaikilla liiketoiminta-alueilla. Rekrytointivaikkeudet joillakin osaamisalueilla Ruotsissa rajoittavat muutoin hyviä kasvunäkymiä. Pitkällä tähtäimellä suurimmat epävarmuustekijät liittyvät perinteisten IT-palveluiden kysynnän laskuun.

## Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtaja Arto Herranen kommentoi osavuosikatsausta seuraavasti:

”Kuluva vuosi on Enfolla isojen rakennemuutosten aikaa ja erityisesti kolmas vuosineljännes oli näiden muutosten sävyttämä.

Päivitimme liiketoimintarakennettamme merkittävästi. Tavoitteena on nopeuttaa strategian toteuttamisedellytyksiä ja parantaa toiminnan asiakaslähtöisyyttä. Tähän liittyen käynnistimme elokuussa tehostamisohjelman ja yhteistoimintaneuvottelut Suomessa ja Ruotsissa. Hyvässä yhteistyöhengessä läpivietyjen neuvottelujen lopputuloksena sovimme toimenpiteistä, joiden seurauksena konsernin henkilömäärä vähenee pääosin esimiestehtävissä ja hallinnollisissa tehtävissä yhteensä 36 henkilöllä. Samalla yhteensä 17 esimiestehtävissä toiminutta henkilöä siirtyy asiantuntijatehtäviin.

Toinen keskeinen muutos oli se, että taloushallinnon palveluyritys Administer Oy osti enemmistöosuuden taloushallinnon ulkoistuspalveluita tuottavasta tytäryhtiö Enfo Partner Oy:stä. Jäimme kaupan jälkeen yhtiön vähemmistöosakkaaksi vajaalla 20 % omistusosuudella ja sovimme Administerin kanssa merkittävästä yhteistyöstä.

Edellä mainittujen muutosten myötä voimme keskittää enemmän voimavaroja IT-palveluidemme kehittämiseen. Tuemme asiakkaittemme liiketoimintaprosessien digitalisointia tarjoamalla modernin palveluportfolion, joka kattaa asiakkaittemme pitkäjänteiset tarpeet laajojen järjestelmien ja prosessien suunnittelemisesta, ylläpidosta ja integroinnista aina ketterien uusien ratkaisujen hyödyntämiseen yksittäisissä hankkeissa.

Muutosten seurauksena kirjaamme isot kertaluonteiset kustannukset kolmannen vuosineljänneksen tulokseen, joka jäi raskaasti tappiolliseksi. Vastaavasti arvioimme muutosten seurauksena neljänneksen vuosineljänneksen liikevoiton paranevan edellisvuodesta.”

## Kehitys Enfon liiketoiminta-alueilla

Markkinoiden murros on jatkunut, asiakkaiden hakiessa liiketoimintalähtöisiä ratkaisuja ja kehittäessä strategisia kumppanuuksia, samalla vähentäen kumppaneiden määrää. Strategiset kumppanuudet on selkeä markkinatrendi, johon Enfon strategia vastaa. Enfon keskeisimmät liiketoiminta-alueet tammi-syyskuussa 2017 olivat IT Transformation (tietotekniikan ulkoistuspalvelut), Business Solutions (konsultointi) ja Financial Process Services (taloushallinnon ulkoistuspalvelut). Enfo Oyj myi 4.10.2017 enemmistöosuuden taloushallinnon ulkoistuspalveluita tuottavasta tytäryhtiö Enfo Partner Oy:stä (Financial Process Services - liiketoiminta-alue) taloushallinnon palveluyritykselle Administer Oy:lle. Financial Process Services raportoidaan lopetettuna liiketoimintana.

**IT Transformation** -liiketoiminta-alueella projektien ja uusien palveluidemme kysyntä on ollut vilkasta. IT Transformation sopi uusista hankkeista muun muassa Kouvolan veden ja Göteborgin kaupungin kanssa. Uuden organisaatorakenteen myötä pyritään vahvistamaan edelleen sekä asiakaslähtöisyyttä että kyvykkyyksien kehittämistä. Asiakaslähtöisyyttä tuetaan asiakaskohtaisempien palvelutiimien muodostamisella. Laajempi pohjoismainen yhteistyö luo puolestaan parempia edellytyksiä kyvykkyyksien

kehittämiseen. Edistämme aktiivisesti asiakasviestintäämme ja siitä esimerkkinä on uusitut loppukäyttäjäviestit ITSM-järjestelmästä. Myös laatuun panostaminen jatkuu ja ISO 9001 -sertifikaatti uudistettiin syyskuussa. Kysynnän odotetaan jatkuvan vilkkaana loppuvuodesta.

**Business Solutions** -liiketoiminta-alueella asiakkaiden valmius keskustella uudesta yhteistyöstä ja erilaisista toimitusmalleista tuo uusia mahdollisuuksia. Business Solutions -liiketoiminnan uusi toimintamalli keskittyy DevOps-tiimien ja -palvelujen tarjoamiseen ainoastaan nimettyjen resurssien sijaan. Suurin haaste liiketoiminta-alueella on edelleen löytää oikeat resurssit riittävän nopeasti vastataksemme asiakkaidemme toiveisiin tietyillä osaamisalueilla. Kuluneella neljänneksellä Business Solutions solmi useita uusia puite- ja hankesopimuksia. Nopeaa kasvua on tarjonnut mobiilisovellusten ylläpitopalvelu AppCare, jonka avulla voidaan parantaa nopeasti kehitettyjen sovellusten käytettävyyttä koko sovelluslinkaaren ajan. Keskittyminen teollisuuden kohderyhmään Digital Manufacturing -konseptilla tuottaa hyvää tulosta. Seuraava fokusalue on palvelualan yritykset, joissa ollaan tunnistettu useita kiinnostavia liiketoimintamahdollisuuksia. Kaiken kaikkiaan asiakkaamme näkevät enenevässä määrin edut strategisesta kumppanuudesta, jossa yhdistyy liiketoiminnan kehittämisen ja IT:n osaaminen. Loppuvuoden markkinaennuste on myönteinen.

Heinäkuussa konsernin toiminnot jaettiin neljään liiketoiminta-alueeseen: Sales and Marketing (vastaa myynti-, markkinointi- ja asiakkuustoiminnoista), Shift (kehittää asiakkaiden uusia digitalisaatioon perustuvia liiketoimintamalleja), Business Solutions (auttaa asiakkaita toteuttamaan omaa liiketoimintastrategiaansa) ja IT Transformation (mahdollistaa asiakkaiden digitaalisen kehityksen ja uudet liiketoimintamallit erilaisilla työkaluilla ja palvelualueilla). Uusi liiketoimintarakente astui voimaan lokakuun alussa.

## Taloustiedottamisen aikataulu vuonna 2017

Tilikauden 2017 tilinpäätöstiedote julkaistaan 2.3.2018.

### Enfon liiketoiminta

Enfo-konsernin emoyhtiö on Enfo Oyj. Enfo on pohjoismainen IT-palvelutalo, joka tuottaa liiketoimintaratkaisuja ja IT-palveluita. Autamme asiakkaitamme toimimaan digitaalisessa dimensiossa luomalla innovatiivisia digitaalisia ratkaisuja asiakkaittemme liiketoiminnan kehittämiseen, uudistamiseen ja parantamiseen. Konsernissa työskentelee noin 900 erikoisasiantuntijaa Suomessa ja Ruotsissa.

### Liikevaihto ja tulos

Enfo-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto nousi heinä-syyskuussa 8,2 % 28,5 milj. euroon (26,3). Tammi-syyskuussa konsernin liikevaihto nousi 6,4 % 95,7 milj. euroon (89,9). Liikevaihdosta 37,6 milj. euroa kertyi Suomessa ja 58,1 milj. euroa Ruotsissa. Liikevaihtoon vaikutti kasvava kysyntä digitalisaatioon liittyvissä palveluissa. Lisäksi marraskuussa 2016 hankittu integraatoratkaisuihin erikoistunut e-man AB lisäsi liikevaihtoa Ruotsissa. Jatkuvien toimintojen heinä-syyskuun liikevoitto oli -1,4 milj. euroa ja -5,1 % liikevaihdosta (0,7 ja 2,5 %). Vuoden alusta liikevoitto oli -2,5 milj. euroa ja -2,6 % liikevaihdosta (2,6 ja 2,9 %). Liikevoitto laski tammi-syyskuussa 197 % viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevoittoa rasittaa uudelleenjärjestelyistä johtuvat 2,2 milj. euron kertaluonteiset kustannukset, mukaan lukien lopetetut liiketoiminnot.

Tilikauden tulos ennen veroja oli konsernin jatkuvissa toiminnoissa heinä-syyskuussa -1,7 milj. euroa (0,3). Tammi-syyskuun tulos ennen veroja oli -3,4 milj. euroa ja -3,6 % liikevaihdosta (1,7 ja 1,8 %). Konsernin nettorahoituskulut olivat Q3 aikana 0,2 milj. euroa (0,3) ja tammi-syyskuussa 0,9 milj. euroa (0,9). Katsauskauden voitto sisältäen lopetetut toiminnot oli heinä-syyskuussa -2,8 milj. euroa (0,6) ja vastaavasti tammi-syyskuussa 12,0 milj. euroa (1,3). Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli heinä-syyskuussa -3,2 euroa (-0,2) ja tammi-syyskuussa -7,7 (-0,4). Osakekohtainen tulos sisältäen lopetetut toiminnot oli heinä-syyskuussa -4,77 (0,18) ja tammi-syyskuussa 15,72 euroa (-0,97).

## Rahoitus ja investoinnit

Enfon nettoinvestoinnit olivat tammi-syyskuussa 1,7 milj. euroa (2,1). Yhtiön omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 46,5 % (42,8). Korolliset nettovelat olivat syyskuun lopussa 31,3 milj. euroa (40,1) ja nettovelkaantumisaste oli 55,7 % (80,3).

## Muutokset johtoryhmässä

Heinäkuusta alkaen Enfon johtoryhmä on seuraava: Arto Herranen (tj.), Lars Aabol, Erik Brügge, Mats Eliasson, Christian Homén, Sami Kähkönen ja Henrik Norell. Antti Hemmilä toimii johtoryhmän sihteerinä.

## Henkilöstö

Enfo-konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli tammi-syyskuussa keskimäärin 917 henkilöä (808). Syyskuun lopussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 911 henkilöä (821). Enfon henkilöstöstä työskenteli katsauskaudella Suomessa keskimäärin 320 (317) ja Ruotsissa 597 (491).

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Taloushallinnon palveluyritys Administer Oy osti lokakuun alussa enemmistöosuuden taloushallinnon ulkoistuspalveluita tuottavasta Enfo Oyj:n tytäryhtiö Enfo Partner Oy:stä (Financial Process Services - liiketoiminta-alue). Enfo jäi kaupan jälkeen yhtiön vähemmistöosakkaaksi vajaalla 20 % omistusosuudella. Samassa yhteydessä osapuolet sopivat merkittävästä yhteistyöstä.

Enfon hallitus nimitti lokakuussa Seppo Kuulan yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Kuula aloittaa Enfon toimitusjohtajana vuoden 2018 alussa. Enfon osakekannasta 85 % omistavan Osuuskunta KPY:n hallitus esittää Enfon hallitukselle, että se kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, jossa Enfon nykyinen toimitusjohtaja Arto Herranen valitaan yhtiön hallituksen jäseneksi.

## Osakkeet

Enfo Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli 30.9.2017 yhteensä 670 349 osaketta. Enfolle oli syyskuun lopussa yhteensä 114 osakkeenomistajaa. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Enfo omisti omia osakkeita syyskuun 2017 lopussa 3 224 kappaletta. Syyskuun 2017 lopussa yhtiön kymmenen suurinta omistajaa olivat Osuuskunta KPY, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Rongo Cap Oy, Enfo Oyj:n Henkilöstöraho HR, Keskisuomalainen Oyj, Einari Vidgrén Oy, Pohjois-Savon Osuuspankki, Hannu Isotalo Oy, Kallax Oy ja Arto Herranen. Osuuskunta KPY:n omistusosuus on 84,67 %.

## Laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu noudattaen IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita sekä vuositilinpäätöksessä 2016 julkaistuja laadintaperiaatteita. Taulukoiden luvut on pyöristetty miljooniksi euroiksi, joten yhteenlaskettuna ne eivät välttämättä täsmää. Taulukoissa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

## Konsernin tuloslaskelma

M€

1.7-30.9.2017 1.7-30.9.2016 1.1-30.9.2017 1.1-30.9.2016 1.1-31.12.2016

	1.7-30.9.2017	1.7-30.9.2016	1.1-30.9.2017	1.1-30.9.2016	1.1-31.12.2016
<b>Liikevaihto</b>	28,5	26,3	95,7	89,9	123,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1
Materiaalit ja palvelut	-6,9	-6,6	-22,8	-21,4	-30,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-18,2	-14,2	-58,8	-50,1	-68,2
Poistot ja arvonalentumiset	-1,2	-1,3	-3,9	-4,1	-5,4
Liiketoiminnan muut kulut	-3,8	-3,6	-12,6	-11,8	-16,9
<b>Liikevoitto</b>	-1,4	0,7	-2,5	2,6	2,4
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,3	0,0	0,1
Rahoituskulut	-0,3	-0,3	-1,2	-1,0	-1,1
<b>Voitto ennen veroja</b>	-1,7	0,3	-3,4	1,7	1,5
Tuloverot	-0,1	0,0	-0,2	0,0	-0,3
<b>Katsauskauden voitto jatkuvista toiminnoista</b>	-1,8	0,3	-3,6	1,7	1,2
<b>Katsauskauden voitto lopetuista toiminnoista</b>	-1,1	0,2	15,6	-0,3	0,0
<b>Katsauskauden voitto</b>	-2,8	0,6	12,0	1,3	1,2
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-3,1	0,1	10,5	-0,6	-1,0
Määräysvallattomille omistajille	0,3	0,4	1,5	1,9	2,1
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot EUR	-3,2	-0,2	-7,7	-0,4	-1,60
Osakekohtainen tulos EUR	-4,8	0,18	15,7	-0,97	-1,60

## Laaja tuloslaskelma sisältäen lopetetut toiminnot

M€

1.1-30.9.2017 1.1-30.9.2016 1.1-31.12.2016

	1.1-30.9.2017	1.1-30.9.2016	1.1-31.12.2016
<b>Katsauskauden voitto</b>	12,0	1,3	1,2
Nettosijoituksesta ulkomaiseen tytäryhtiöön aiheutuvat kurssierot	-0,2	-0,8	-0,7
Muut muuntoerot	0,0	-0,3	-0,4
Nettosijoituksen suojaus	0,0	-0,2	-0,1
Rahavirran suojaus	0,0	0,1	0,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	11,8	0,1	0,1
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	10,3	-1,8	-2,0
Määräysvallattomille omistajille	1,5	1,9	2,1

## Konsernin tase

M€

	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset hyödykkeet	3,8	4,8	4,4
Liikearvo	75,4	68,4	77,8
Muut aineettomat hyödykkeet	5,4	7,1	6,3
Myytavissä olevat sijoitukset	0,1	0,1	0,1
Saamiset	0,3	0,1	0,3
Laskennalliset verosaamiset	1,4	1,2	1,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	86,5	81,7	90,4
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	0,1	0,1	0,1
Myyntisaamiset	24,0	26,8	26,5
Muut saamiset	3,2	3,3	3,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	4,0	3,6	2,9
Myytavissä olevat sijoitukset	0,0	0,0	0,0
Rahavarat	1,9	1,5	5,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	33,1	35,3	37,8
<b>Lopetettujen toimintojen varat</b>	1,9		5,4
<b>Varat yhteensä</b>	121,5	117,0	133,6
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	0,3	0,3	0,3
Ylikurssirahasto	0,0	13,3	13,3
Muut rahastot	26,1	3,1	8,5
Kertyneet voittovarot	28,3	31,6	30,9
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	54,7	48,4	53,0
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	1,5	1,6	1,9
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	56,3	50,0	54,9
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	20,4	27,5	21,5
Muut velat	1,4	0,5	1,1
Laskennalliset verovelat	1,0	0,8	0,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä	22,8	28,9	23,3
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	12,9	14,1	22,4
Ostovelat	4,9	7,1	7,1
Muut velat	22,8	17,0	23,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	40,6	38,2	52,5
<b>Velat yhteensä</b>	63,4	67,1	75,9
<b>Lopetettujen toimintojen velat</b>	1,8		2,9
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	121,5	117,0	133,6

## Lyhennetty rahavirtalaskelma sisältäen lopetetut toiminnot

<b>M€</b>	<b>1.1-30.9.2017</b>	<b>1.1-30.9.2016</b>	<b>1.1-31.12.2016</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Katsauskauden voitto	12,0	1,3	1,2
Oikaisut katsauskauden voittoon	-12,9	5,8	7,6
Käyttöpääoman muutos	1,6	-4,9	-0,3
Maksetut ja saadut korot	-0,6	-0,6	-0,8
Maksetut verot	-1,5	-2,0	-2,3
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,3</b>	<b>5,5</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-0,7	-5,2	-11,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,2	-0,4	-0,4
Luovutustulot liiketoimintakaupoista			
Luovutustulot muista sijoituksista	19,6		
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>18,8</b>	<b>-5,6</b>	<b>-12,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen muutokset	-8,9	8,6	10,5
Oman pääoman muutokset	-10,2	-4,6	0,3
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut	-2,2	-2,5	-3,3
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-21,3</b>	<b>1,6</b>	<b>7,5</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-3,9</b>	<b>-4,3</b>	<b>0,8</b>
Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin	-0,1	0,0	0,1
Rahavarat katsauskauden alussa	5,0	5,7	5,7
Lopetettujen toimintojen rahavarat katsauskauden alussa	1,5	0,0	0,0
Lopetettujen toimintojen rahavarat katsauskauden lopussa	-0,6	0,0	-1,5
Rahavarat katsauskauden lopussa	1,9	1,4	5,0



## Tunnusluvut, jatkuvat toiminnot

M€

	1.1-30.9.2017	1.1-30.9.2016	1.1-31.12.2016
Liikevaihto, Me	95,7	89,9	123,2
Liikevoitto, Me	-2,5	2,6	2,4
% liikevaihdosta	-2,6	2,9	2,0
Voitto ennen veroja, Me	-3,4	1,7	1,5
% liikevaihdosta	-3,6	1,8	1,2
Katsauskauden voitto, Me	-3,6	1,7	1,2
% liikevaihdosta	-3,7	1,8	1,0
Osakekohtainen tulos, eur jatkuvat toiminnot	-7,7	-0,4	-1,6
Osakekohtainen tulos, eur lopetetut toiminnot	23,4	-0,5	0,0
Osakekohtainen tulos, eur	15,7	-1,0	-1,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-3,1	3,9	2,8
Oman pääoman tuotto, %	-8,5	4,2	2,2
Omavaraisuusaste, %	46,5	42,8	41,5
Nettovelkaantumisaste, %	55,7	80,3	68,1
Korolliset nettovelat, Me	31,3	40,1	38,9
Oma pääoma/osake, eur	81,7	80,6	80,5
Henkilöstö keskimäärin	917	808	855
Osakkeiden lukumäärä	670 349	600 833	660 761

## Tiedot liiketoiminnan myynnistä

M€

2017

Saatu vastike	20,8
Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	-2,3
Myyntiin liittyvät kulut	-0,4
Voitto ennen veroja	18,1
Vero myyntivoitosta	0,0
Myyntivoitto verojen jälkeen	18,1

## Lopetettujen toimintojen tulos

M€

1.1-30.9.2017 1.1-30.9.2016 1.1-31.12.2016

Liikevaihto	6,6	25,2	33,8
Kulut	-8,8	-28,1	-33,8
Voitto ennen veroja	-2,2	-2,9	0,0
Verot	0,0	0,0	0,0
Tulos verojen jälkeen	-2,2	-2,9	0,0

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

M€	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos - ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>	0,3	13,3	-0,1	2,1	2,9	35,1	53,5	1,4	54,9
Tilikauden voitto tai tappio						-0,6	-0,6	1,9	1,3
Laaja tulos									
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>									
Nettosijoituksesta ulkomaiseen tytäryhtiöön aiheutuvat kurssierot				-0,8			-0,8		-0,8
Nettosijoituksen suojaus				-0,2			-0,2		-0,2
Muut muuntoerot				-0,7		0,5	-0,3	-0,1	-0,3
Rahavirran suojaus					0,1		0,1		0,1
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>				<b>-1,7</b>	<b>0,1</b>	<b>0,5</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,3</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>				<b>-1,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,8</b>	<b>1,9</b>	<b>0,1</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osingonjako						-3,5	-3,5	-1,1	-4,6
Omien osakkeiden hankinta			-0,1				-0,1		-0,1
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus						0,2	0,2	-0,6	-0,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			-0,1			-3,3	-3,4	-1,6	-5,0
<b>Oma pääoma 30.9.2016</b>	0,3	13,3	-0,1	0,3	3,0	31,6	48,4	1,6	50,0

	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos - ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2017</b>	0,3	13,3	-0,1	0,7	8,0	30,9	53,0	1,9	54,9
Tilikauden voitto tai tappio						10,5	10,5	1,5	12,0
Laaja tulos									
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>									
Nettosijoituksesta ulkomaiseen tytäryhtiöön aiheutuvat kurssierot				-0,2			-0,2		-0,2
Muut muuntoerot				-0,2		0,2	0,0	0,0	0,0
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,2</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>				<b>-0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>10,6</b>	<b>10,3</b>	<b>1,5</b>	<b>11,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osingonjako					-7,9	-0,7	-8,5	-1,8	-10,4
Osakeanti					0,9		0,9		0,9
Omien osakkeiden hankinta			-0,2				-0,2		-0,2
Omien osakkeiden myynti			0,0				0,0		0,0
Johdon kannustinjärjestelmä							0,0		0,0
Takaisinlunastusvelvoite						-0,8	-0,8		-0,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,0	-0,1	0,0	-7,0	-1,5	-8,6	-1,8	-10,4
Siirrot erien välillä		-13,3			25,1	-11,7	0,0		0,0
<b>Oma pääoma 30.9.2017</b>	0,3	0,0	-0,3	0,3	26,1	28,3	54,7	1,5	56,3

## Aineellisen käyttöomaisuuden muutokset

<b>M€</b>	<b>1.1-30.9.2017</b>	<b>1.1-30.9.2016</b>	<b>1.1-31.12.2016</b>
Kirjanpitoarvo kauden alussa	4,4	4,4	4,4
Lisäykset	1,2	2,8	3,3
Vähennykset	0,1	-0,5	-0,7
Poistot	-1,8	-1,9	-2,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3,9	4,8	4,4

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

<b>M€</b>	<b>30.9.2017</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>31.12.2016</b>
Velat, ja niille annetut vakuudet			
Rahalaitoslainat	20,1	21,8	29,3
Muut vastuut			
Leasingvastuut	3,6	5,5	4,7
Muut vuokravastuut	10,7	8,5	9,2
Muut vastuusitoumukset	0,4	0,0	0,1
Pankkitakaukset	0,3	0,3	0,3
Muut vastuut yhteensä	15,0	14,3	14,3

## Enfo

### Yksinkertaisempaa, sujuvampaa ja älykkäämpää liiketoimintaa digitaalisessa dimensiossa

Enfo luo innovatiivisia digitaalisia ratkaisuja liiketoiminnan kehittämiseen, uudistamiseen ja parantamiseen. Hyödynnämme liiketoiminnan tuntemusta, teknistä asiantuntemusta ja parhaita käytäntöjä tietovirran jalostamisessa ja tietoteknisten ratkaisujen kehittämisessä asiakkaillemme, jotta he voivat toimia aloitteellisesti digitaalisessa liiketoiminnassa ja tuottaa tulosta ja elämyksiä omille asiakkailleen.

Konsernissa työskentelee noin 900 erikoisasiantuntijaa Suomessa ja Ruotsissa.

Lisätietoja osoitteessa [enfogroup.com](http://enfogroup.com)

#### Enfo Oyj

Y-tunnus:  
2081212-9

Käyntiosoite:  
Viestikatu 7, 70600 Kuopio

Postiosoite:  
PL 1582, 70461 Kuopio

Puhelinvaihte:  
020 54321

#### Lisätietoja

CEO Arto Herranen  
+358 44 7193 000

CFO Christian Homén  
+358 40 750 6902

Sähköposti:  
etunimi.sukunimi@enfo.fi

[enfogroup.com](http://enfogroup.com)